



Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Axa prioritară 6 - Educație și competențe

Obiectiv specific 6.13 - Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar și nonuniversitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare la un potențial loc de muncă/cercetare/inovare, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv, identificate conform SNC, și domeniile de specializare inteligentă, conform SNCDI

Titlul proiectului: **Excelența academică și valori antreprenoriale - sistem de burse pentru asigurarea oportunităților de formare și dezvoltare a competențelor antreprenoriale ale doctoranzilor și postdoctoranzilor – ANTREPRENORDOC**

Contract nr. 36355/23.05.2019 POCU/380/6/13 - Cod SMIS: 123847

Modul II, Curs 5: Dezvoltarea Planului de Afaceri specific

Prof. univ. dr. ec. habil. FLORIN-MARIAN BUHOCIU

Cuprins

I. Structura Planului de Afaceri

1. Planul de Afaceri specific

1.1 Elaborare, scopuri

1.2. Planul de afaceri –necesitate, scop și structură

1.3. Scopul planului de afaceri

2. Structura planului de afaceri

3. Planul de afaceri – informația solicitată

3.1. Detalii despre firma

3.2. Starea financiară a afacerii dacă firma a avut activitate

3.3. Produsele din afacere

3.4. Siguranța împrumutului

4. Estimările ce stau la baza prognozelor fluxului mijloacelor bănești

4.1. Veniturile pe care le va aduce afacerea

4.2. Cheltuielile necesare a fi făcute

4.3. Rentabilitatea scontată a afacerii

4.4. Principalii indicatori financiari

4.5. Prognoze ale fluxului mijloacelor bănești

II. Elemente specifice in implementarea unui PA la o firma de tip SRL

5. Administrarea societății cu răspundere limitată(SRL)

5.1 Avantajele și dezavantajele societății cu răspundere limitată

5.2 Particularități manageriale ale întreprinderilor mici și mijlocii

5.2.1 Situația de proprietar – manager

5.2.2 Alegerea modului de intrare în afaceri

5.2.3 Alegerea surselor de finanțare a afacerilor

5.2.4 Alegerea amplasamentului

5.2.5 Alegerea modului de amenajare tehnică

III. Planuri de Afaceri specifice

6. Planuri de Afacere pe tipuri de activități

6.1 Pentru activități de CDI

6.2 Pentru activități din domeniul Energie, mediu și schimbări climatice

6.3 Pentru Activități din domeniul Bioeconomie

BIBLIOGRAFIE

II. Elemente specifice in implementarea unui PA la o firma de tip SRL

5. Administrarea societății cu răspundere limitată(SRL)

Societatea cu răspundere limitată este administrată de unul sau mai mulți administratori, asociați sau neasociați, numiți prin contractul de societate sau de adunarea generală, de asociații care reprezintă majoritatea absolută a capitalului social, stabilindu-se atribuțiile, durata activității și remunerația. Dispozițiile legale referitoare la administratorii societății în nume colectiv sunt aplicabile și acestei forme de societate.

Adunarea generală a asociaților este organul de conducere al societății care hotărăște asupra activității acesteia, stabilindu-i politica economică și comercială. Ea este convocată cel puțin o dată pe an sau de câte ori este necesar.

Adunarea asociaților are ca obligații principale:

-aprobarea bilanțului și repartizarea beneficiului net;

-desemnarea administratorilor și a cenzorilor, revocarea lor,
precum și descărcarea lor de activitate,

-hotărârea privind urmărirea administratorilor și cenzorilor
pentru daunele pricinuite societății,

-modificarea statutului.

Adunarea decide prin vot reprezentând majoritatea absolută a asociațiilor și a părților sociale. Pentru hotărârile privind modificarea contractului de societate sau a statutului este necesar votul tuturor asociațiilor, afară de dispoziții legale contrare.

Prin statut nu se poate stabili ca votarea să se facă și prin corespondență. Fiecare parte socială dă drept la un vot. Un asociat nu poate exercita dreptul său de vot în deliberările adunărilor asociațiilor referitoare la aporturile sale în natură sau la actele juridice încheiate între el și societate.

Dacă adunarea legal constituită nu poate lua o hotărâre valabilă din cauza neîntrunirii majorității cerute, adunarea convocată din nou poate decide asupra ordinii de zi, oricare ar fi numărul de asociați și partea de capital reprezentată de asociații prezenți.

5.1 Avantajele și dezavantajele societății cu răspundere limitată

Avantaje:

- răspunderea limitată a asociaților; asociații sunt obligați numai la plata părților sociale;
- formalități simple la înființare;
- capital minim acceptabil, care permite investirea de fonduri într-un volum relativ mic;
- limitarea numărului de asociați nu permite penetrarea în cadrul societății a unor persoane neagreate;
- controlul asupra mersului afacerilor și asupra gestiunii se poate realiza direct de asociați pe parcursul anului financiar și constituiți la sfârșitul anului în adunare ordinară.

2. Dezavantaje:

- obiect limitat de activitate;
- nu se permite participarea persoanelor juridice (Belgia);
- inexistența unor reglementări pentru această formă de societate (Olanda).

Raporturile societății cu asociații

Ceea ce caracterizează societatea cu răspundere limitată este răspunderea limitată a asociaților, numai cu părțile lor sociale. Dacă în afară de părțile sociale, asociatul se obligă față de societate și la prestații periodice în natură, prin contractul de societate se va determina conținutul, durata și modalitatea prestațiilor, remunerația cuvenită și sancțiunile împotriva asociatului în caz de neîndeplinire a obligațiilor asumate. Asociații își pot transmite între ei părțile sociale.

Dizolvarea societății cu răspundere limitată

Dizolvarea societății cu răspundere limitată se realizează atât datorită unor cauze comune tuturor formelor de societate cât și unor cauze specifice și anume prin faliment, incapacitate, excludere, retragere sau moartea unui asociat, când datorită acestor cauze, numărul asociaților s-a redus la unul singur și nu există clauză de continuare cu moștenitori, cu excepția existenței asociatului unic.

Fuziunea societății cu răspundere limitată

Fuziunea societății cu răspundere limitată se realizează după regulile comune ale tuturor formelor de societate comerciale, iar lichidarea societății cu răspundere limitată se face într-un mod asemănător societății în nume colectiv și în comandită simplă.

BIBLIOGRAFIE

Birley, S., Muzyka, D., *Mastering Entrepreneurship: your single source guide to becoming a master of entrepreneurship*, FT Press, USA, 2000,

Iordăchescu M., Scutelnicu E., Iordăchescu Dănuț, *Stimularea potențialului de dezvoltare a I.M.M.-urilor*, Editura Didactică și Pedagogică, R.A., București, 2005, ISBN 973-30-1366-8.

Manea D.M., Man O.R., *Managementul I.M.M.-urilor*, Editura Didactică și Pedagogică, R.A., București, 2005, ISBN 973-30-1210-6

Nica P.C., *Managementul firmei*, Ed. Condor 1994,

Nicolescu O., *Managementul întreprinderilor mici și mijlocii*, Ed. Economica 2001,

Russu C., *Managementul întreprinderilor mici și mijlocii*, Ed. Expert 1996,

Strategia Națională CDI la adresa :

https://www.edu.ro/sites/default/files/_fi%C8%99iere/Minister/2016/strategii/strategia-cdi-2020_-proiect-hg.pdf

Vă mulțumesc pentru atenția acordată!

